

---

# PUBLICATIESTUKKEN

# 2025

## Stichting Wassenaar

Trefcentrum De Duinpan · Sportlaan 34, De Zilk

---

**€ 161.891**

Som der baten

**€ -80**

Negatief saldo

**€ 171.372**

Eigen vermogen

**€ 129.733**

Subsidie

Opgesteld door het bestuur · Boekjaar 1 januari – 31 december 2025

## INHOUDSOPGAVE

---

1. **Bestuursverslag**
2. **Balans per 31-12-2025**
3. **Staat van baten en lasten over 2025**
4. **Algemene gegevens**

## Bestuursverslag / Activiteitenverslag

Het jaar 2025 heeft in het teken gestaan van het vinden van een nieuwe gekwalificeerde beheerder voor de Duinpan. Met een waardig afscheid van beheerder Kees Klein en aanstelling van de nieuwe beheerders Steven Molenkamp en Hetty Kaptein is dit gelukt. Vanaf oktober 2025 hebben zij het beheerderschap op zich genomen en heeft de Stichting alle zeilen moeten bijzetten voor een goede overgang.

Er zijn afspraken gemaakt met de vorige beheerder om een deel van diens spullen over te nemen. Achteraf bleek een deel van de aanwezige inventaris van de Stichting zodanig beschadigd, of dat een aantal producten niet herbruikbaar waren en opnieuw aangeschaft moesten worden.

In samenspraak met de gemeente Noordwijk, de lokale verenigingen en bewoners is een participatietraject gestart om de functionaliteit en het gebruik van de Duinpan te verbeteren en een goede weg voor de toekomst in te slaan. Als resultaat hiervan is nu een toekomstplan beschikbaar, dat samen met de gebruikers in vijf samenkomsten is opgesteld.

Als resultaat van een participatietraject van de gemeente Noordwijk hebben wij nu een toekomstplan, dat samen met de gebruikers in 5 samenkomsten is opgesteld. Dit geeft de gewenste richting voor de Duinpan met de nieuwe beheerders aan.

Omdat dit plan uitgaat van de inzet van vrijwilligers dienen wij als bestuur, om dit te doen slagen, de communicatie met alle betrokken partijen goed op orde te hebben.

De Stichting heeft eind 2024 al een subsidie ontvangen voor het versterken van de welkomstcultuur om de Duinpan meer een buurthuisfunctie te geven, met medewerking van vrijwilligers.

Er is veel werk gestoken in een aansluitend traject van de gemeente Noordwijk voor een welkomstcultuur in hun Actieprogramma: "Mensen hebben mensen nodig". De gemeente wil daarvoor ook werken aan een welkomstcultuur in de buurtcentra (De Duinpan, Ontmoetingscentrum Puyckendam, 't Trefpunt en de Wieken) en eventuele andere ontmoetingsplekken. Hun traject richt zich op het versterken van een welkomstcultuur voor ontmoeten en het maken van "betekenisvol echt contact".

Op initiatief van Stichting Welzijn Noordwijk nemen wij actief deel aan een werkgroep om eenheid te brengen in- en van elkaar te leren over de implementatie van dit traject.

De eerste stappen hebben wij al genomen om de Duinpan geschikt te maken voor de inzet van vrijwilligers. Dit is nog steeds in wording en gesprekken zijn nog gaande, maar het bereiken en werven van vrijwilligers verloopt op dit moment moeizaam

### Bestuursactiviteiten

Gedurende het jaar is dhr. R.T. van den Dungen (Robert) toegetreden tot het bestuur. Gelet op de berichten in de media over de verstandhouding tussen het bestuur en de vorige beheerder zag hij kansen de communicatie te versterken met beheerder en de gemeenschap. Dhr. Van den Dungen heeft inmiddels het voorzitterschap overgenomen van dhr. G. Kil.

Sinds januari 2026 is dhr. M. Boot (Maikel) toegetreden tot het bestuur. Dhr. Boot is werkzaam als adviseur bij een bouwkundig bedrijf en vindt dat de Duinpan voor meerdere doelgroepen functioneel kan zijn. Daar wil hij graag zijn steentje aan bijdragen.

Wij zijn nog in gesprek met een of twee kandidaten om ook aan het bestuur toe te voegen.

Sinds de aanstelling van de nieuwe beheerders wordt door de Stichting weer gebruik gemaakt van de Duinpan voor de vergaderingen, waar de beheerders actief aan deelnemen voor een gezamenlijke aanpak.

### Onderhoud van de Duinpan

Nog steeds blijkt dat de gemeente het regulier onderhoud en het MJOP (meerjaren onderhoudsplan) laat versloffen, zodanig dat deze winter inmiddels grote lekkages zijn opgetreden door dooi van smeltwater. De

Stichting en de beheerder lijden hierdoor schade. Een aantal zaken heeft de Stichting moeten opknappen en een groot deel van de (verborgen) gebreken nog aanwezig en niet opgelost zijn.

Het luchtbehandelingssysteem en verwarmingssysteem zijn aan verbetering toe. De systemen zijn deels verkeerd en onjuist ingericht en ingesteld, dat verklaart hoge verbruikskosten in gas en elektriciteit.

Het gebouw verbruikt erg veel gas en elektriciteit waardoor dit jaarlijks de grootste kostenposten zijn die op ons budget rusten. De door de gemeente Noordwijk eind 2024 aangebrachte 96 extra zonnepanelen hebben deze kosten beperkt teruggebracht. Onduidelijk is, waar de vrijgekomen energie is gebleven en hoe wij deze terug levering in 2027 gaan behouden en kunnen vergroten

### **Conclusie**

Het bestuur heeft een intensieve periode achter de rug waarin veel geregeld moest worden. De nieuwe beheerders moesten hun plekje vinden en de oude beheerder is met een waardig afscheidsfeest met pensioen gegaan.

Door het achterstallig onderhoud en slechte werking van installaties moeten we alle zeilen bijzetten het gebouw niet in verval te laten geraken. Een deel van het inventaris moet vervangen / vernieuwd of hersteld worden.

Gesprekken gaan gevoerd worden met de gemeente Noordwijk over het MJOP, geleden schade en herstel daarvan. Ook zullen de verbruikskosten en de staat van bestaande gebouwinstallaties voor nu en in de toekomst aan de orde komen.

We zien wel dat het gebouw door aanpassingen en ideeën van de nieuwe beheerder, een stuk meer moderner en toegankelijker wordt en meer activiteiten voor jong en oud -ook in samenspraak met verenigingen- ontplooid kunnen worden

*Het bestuur.*

## 2 JAARREKENING

### Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
<b>ACTIVA</b>		
Materiële vaste activa	48.035	2.234
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>48.035</b>	<b>2.234</b>
Kortlopende vorderingen	17.393	16.297
Vooruitbetaalde kosten	1.197	1.262
Liquide middelen	113.596	170.439
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>132.186</b>	<b>187.998</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>180.221</b>	<b>190.232</b>
<b>PASSIVA</b>		
Algemene reserve	15.000	28.780
Bestemmingsreserve klein onderhoud	28.337	14.636
Voorzieningen	128.035	129.408
<b>Totaal eigen vermogen en voorzieningen</b>	<b>171.372</b>	<b>172.824</b>
Overige schulden en nog te betalen kosten	8.849	17.408
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>8.849</b>	<b>17.408</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>180.221</b>	<b>190.232</b>

## Staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
<b>BATEN</b>			
Subsidies	129.733	129.733	129.733
Pachtbaten	28.058	36.069	36.069
Overige baten	4.100	5.000	5.000
<b>Som der baten</b>	<b>161.891</b>	<b>170.802</b>	<b>170.802</b>
<b>LASTEN</b>			
Beheerderskosten	44.100	44.597	44.597
Huisvestingslasten	94.611	86.957	83.811
Organisatielasten	23.260	13.131	19.764
<b>Som der lasten</b>	<b>161.971</b>	<b>144.685</b>	<b>148.172</b>
<b>Saldo baten en lasten</b>	<b>-80</b>	<b>26.117</b>	<b>22.630</b>

## Resultaatbestemming 2025

Omschrijving	Bedrag €
Verlaging algemene reserve	- € 13.780
Toevoeging bestemmingsreserve klein onderhoud	+ € 23.406
Onttrekking bestemmingsreserve klein onderhoud	- € 9.706
<b>Negatief saldo boekjaar 2025</b>	<b>€ 80</b>

## Algemene gegevens

Naam rechtspersoon	Stichting Wassenaar
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	De Zilk
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	41165884
Basisgrondslagen	Commercieel

## Bestuur

R.T. van den Dungen	- Voorzitter
M.W.B. Oudshoorn-van Dijk	- Secretaris
J.A. Schrama	- Vice-voorzitter - Commissaris Aanschaf en onderhoud
R.G.J. Caspers	- Penningmeester

**CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Wassenaar

**Ons oordeel**

De publicatiestukken 2025 van Stichting Wassenaar te De Zilk (hierna: verkort jaarverslag) is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2025 van Stichting Wassenaar te De Zilk.

Naar ons oordeel is het bijgesloten verkort jaarverslag in alle van materieel zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2025 van Stichting Wassenaar te De Zilk op basis van de grondslagen zoals beschreven in de grondslagen van waardering en resultaatbepaling.

Het verkort jaarverslag bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat der baten en lasten over het jaar 2025;
3. Bestuursverslag 2025.

**Verkort jaarverslag**

Niet alle toelichtingen in het verkort jaarverslag zijn in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK richtlijn C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'. Het kennismaken van het verkort jaarverslag en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennismaken van de gecontroleerde jaarrekening van Stichting Wassenaar te De Zilk en onze controleverklaring daarbij. Het verkort jaarverslag en de gecontroleerde jaarrekening bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 9 april 2025.

**De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij**

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2025 van Stichting Wassenaar te De Zilk in onze controleverklaring van 9 april 2025.





**Verantwoordelijkheden van het bestuur voor het verkort jaarverslag**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het verkort jaarverslag.

**Onze verantwoordelijkheden**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of het verkort jaarverslag in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Hoofddorp

Guidon Audit B.V., namens deze

w.g.

D.A. Klerk RA MSc

